

Rudolf Attems · Markus Hauser · Christoph Mandl
Hanna Mandl · Kuno Sohm · Josef M. Weber

Führen

Zwischen Hierarchie und ...

Komplexität nutzen – Selbstorganisation wagen

Versus · Zürich

Die Deutsche Bibliothek – CIP-Einheitsaufnahme
Führen – zwischen Hierarchie und ... : Komplexität nutzen,
Selbstorganisation wagen / Hrsg. Rudolf Attems
– Zürich : Versus, 2001
ISBN 3-908143-84-5

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung ist ohne Zustimmung des Verlags unzulässig. Dies gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

© Versus Verlag AG, Zürich 2001

Informationen zu Büchern aus dem Versus Verlag finden Sie unter
<http://www.versus.ch>

*Kontakt zu den Herausgebern über <http://www.metalogikon.com>
oder per E-Mail an metalog@metalogikon.com
E-Mail-Adressen aller Autorinnen und Autoren finden Sie im Ver-
zeichnis auf den Seiten 243 bis 247.*

*Umschlagbild: »Beziehungsgeflechtsnetzwerk«
von Fritz Huser · Lenzburg
Satz und Herstellung: Versus Verlag · Zürich
Druck: Comunecazione · Bra
Printed in Italy*

ISBN 3 908143 84 5

Inhaltsverzeichnis

Teil I Einstieg

- Kuno Sohm*
Das Thema befragen 17
- Thomas Böhm*
Renko – oder: Wie werden wir dialogfähig? 21
- Christoph Mandl*
Wörterbuch des Führens 29

Teil II Führungspraxis

- Markus Hauser*
Die Kluft zwischen Führungsvision und Führungsalltag 51
- Thomas Weber*
Auf dem Weg mit angehenden SchulleiterInnen
Anmerkungen eines Wegbegleiters 63
- Christoph Mandl*
Führung in strukturminimalen Arbeitsformen 77

	<i>Kuno Sohm</i>	
	»Geh' nur zum Fürsten, wenn Du gerufen wirst!«	
	Ein Gespräch mit Abt Raimund Schreier	89
Teil III	Führen im Wandel	
	<i>Dagmar Hlebic, Angelika Löffler, Hanna Mandl</i>	
	..., und was tun die Frauen inzwischen?	
	Ein Gespräch über weibliche Handlungs- und Führungsmacht	97
	<i>Paul Erdélyi</i>	
	Zeit – Raum – Führung	113
	<i>Rudolf Attems</i>	
	Hurra, wir ändern uns – ändern wir uns?	133
	<i>Katrina Petri</i>	
	Führung im Open Space – oder:	
	Was wir von Gänsen lernen können	149
	<i>Josef M. Weber</i>	
	Die Angst vor dem Wunder	157
	<i>Markus Hauser, Dagmar Hlebic</i>	
	Open Space Technologie – Management der Selbstorganisation . . .	165
Teil IV	Hierarchie, Heterarchie und andere Archien	
	<i>Kuno Sohm</i>	
	Blickt der Pharao nicht mehr durch?	179
	<i>Thomas Böhm</i>	
	Der Verstoß gegen die Ordnung schafft Ordnung	
	Von der Widersprüchlichkeit	
	des Wunsches nach Widerspruchsfreiheit	189
	<i>Rudolf Attems</i>	
	Welche Ordnungen?	197

Teil V Ausblick*Paul Fischer, Christoph Mandl, Hanna Mandl,**Georg Thurn-Valsassina, Thomas Weber*

Führen ohne Gewißheit

Ein Gespräch über Führungspositionen und -perspektiven 221

Literatur 237**Die Autorinnen und Autoren 243****Personenverzeichnis 249****Stichwortverzeichnis 251**