

## ***Erste-Hilfe-Koffer für Projekte***

Klaus D. Tumascheit

Gebundene Ausgabe - Orell Füssli

Preis: EUR 29,50

### **Ein erstklassiger Ratgeber für alle Projekt-Unfälle.**

Sie kennen ja die üblichen Bücher über Projektmanagement. Sie beschreiben Methoden, Strukturen und Prozesse, widmen sich den Management- und Steuerungsaufgaben und unterweisen Projekt-Novizen in so gegensätzlichen Disziplinen wie Projekt-PR und Controlling. Und nicht wenige versteigen sich gleich anfangs zu der grundlegenden Frage: „Was ist überhaupt ein Projekt?“ Auch wenn die Literatur zu diesen Themen meterweise Buchregale füllen könnte – das allzu häufige Scheitern von Projekten verhindert sie nicht. Siehe Maut-Desaster.

Projekte scheitern immer an den gleichen Ursachen. Genau genommen an 30 häufigen und hartnäckig auftretenden Problemen, wie der Autor Klaus D. Tumascheit entdeckt hat. Und die hat er sich vorgenommen. „Was Sie in den Händen halten, sieht auf den ersten Blick aus wie ein Buch: Tatsächlich ist es ein Erste-Hilfe-Koffer“ schreibt Tumascheit in seinem Vorwort. Was das Buch von herkömmlichen Anleitungen und Ratgebern für Projektmanagement unterscheidet ist, dass es ohne Theorieballast auskommt. Es macht die auftretenden Projektprobleme an den häufigsten gehörten Klagen der Projektmanager fest und zeigt Sofortmaßnahmen zur ersten Hilfe auf. „Uns werden permanent Steine in den Weg gelegt“. „Der Kunde weiß nicht, was er will“. „Die Leute arbeiten nicht mit“. Bis hin zu: „Mein Chef zieht mich über den Tisch.“

Neben den Lösungsansätzen vergisst der Autor auch nicht die Holzwege zu erwähnen, die eine wirkliche Lösung verhindern. Stöhnen und ausreden, jammern und weitermachen, anblaffen oder schlucken, durchbeißen oder Unmögliches möglich machen wollen – alles falsch. Tumascheits Ratschläge sind praxisnah genug, dass sie dem Projekt aus der akuten Krise helfen – aber dem Projektverantwortlichen auch die Auswirkungen seines Handelns gegenüber seinem Auftraggeber oder Chef aufzeigen. Denn Projektmanagement ist, wie wir alle wissen, bei Topmanagern sehr beliebt. Motto: „Mach ein Projekt und lass es scheitern. Dann hast Du einen Sündenbock, auf den man alles laden kann, was jahrelang im Unternehmen schief ging“. Besonders gefährlich: der Chef in seinen mannigfaltigen Erscheinungsformen z. B. als Schönwetter-Chef. „Wenn die Ressourcen-Ausstattung viel zu gering ist, wenn Entscheidungen längst überfällig

sind, wenn die falschen Leute im Projekt sind – das alles geht den Schönwetter-Chef nichts an, weil dafür ja der Projektmanager zuständig ist.“

Tumuscheit hat ein ungemein praktisches und deshalb sehr wertvolles Buch geschrieben. Es erspart Projektverantwortlichen den Umweg über nichtssagende Management-Mantras und kommt in jedem der angesprochenen Fälle sofort zur Sache. Dabei ist ihm auch das Kunststück geglückt, die Ratschläge ohne Besserwisserei schnörkellos und unterhaltsam zu verpacken.

Fazit: Kaufen! Denn das nächste Harakiri-Projekt kommt bestimmt.

Siehe:

[http://www.morebrains.de/news/archives/cat\\_aktuelle\\_buecher.php#000225](http://www.morebrains.de/news/archives/cat_aktuelle_buecher.php#000225)